



جمعية الجفر الخيرية للخدمات الاجتماعية

ALJAFR CHARITABLE SOCIETY

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٣٩

المرفقات :

التاريخ :

الرقم:

لائحة الطلابيات

المالية والإدارية

لجمعية الجفر الخيرية

للخدمات الاجتماعية

صفحة 1 من 9

للديم عنوان .. أنت أهل له

المملكة العربية السعودية - الأحساء - مدينة الجفر الشارع العام ص.ب ٢٥٣٧٥ الرمز البريدي ٢١٩٨٢

الموقع الإلكتروني <https://www.aljafr-charitable-society.org.sa>

البريد الإلكتروني jafrjam@gmail.com | رقم الهاتف ٠٥٦١٠٩٩٣٢١ | رقم الهاتف ٠١٣٥٧٣٣٤٤٢ | رقم الهاتف ٠١٣٥٣٩٢٨٢٧





لائحة الصلاحيات المالية والإدارية

تمهيد:

إن من أهم العوامل التي تساعد الجمعية على تحقيق رسالتها وأهدافها هي اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب حيث يعتمد نجاح هذا القرار وفاعليته على مدى السرعة والدقة المطلوبة لإصداره مع مراعاة الوقت اللازم لذلك. فكان لزاماً إعطاء مجموعة صلاحيات محددة للمسؤولين لتمكنهم من تنفيذ مهامهم الوظيفية واتخاذ القرارات الملائمة في حدود الصلاحيات المخولة لهم، ان تكليف شاغل الوظيفة بمهام ومسؤوليات وواجبات محددة دون تخويل واضح بالصلاحيات المالية و/أو الإدارية الالزمة لتنفيذ هذه المهام يؤدي إلى نتائج عكسية قد تؤثر سلباً على كفاءة وفاعلية الأداء للمهام والمسؤوليات الوظيفية، ويتبين أهمية تحديد الصلاحيات من خلال النقاط التالية:

- عدم تحديد الصلاحيات المخولة لكل قيادي بالجمعية تعمل على زيادة الأخطاء عند ممارسة العاملين لمهامهم أو ربما ممارسة مهام وصلاحيات غير مخولة لهم مما قد يضع الجمعية في حرج هي في غنى عنه.
- عدم تحديد الصلاحيات يؤدي إلى تأخر اتخاذ القرار وما قد يتربّط عليه من التزامات على الجمعية قد تؤثر سلباً على صورتها الذهنية تجاه أصحاب المصلحة الداخليين أو الخارجيين.
- يزيد عدم تحديد الصلاحيات في جميع المستويات الإدارية إلى تراكم وتكدس الأعمال وعدم انضباطها.
- إن تحقيق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسؤوليات يؤدي إلى تحقيق انتظام واستقرار العمل في الجمعية





المصطلحات المستخدمة في لائحة الصلاحيات المالية والإدارية

يكون للتعابير في لائحة الصلاحيات المفهوم المحدد الموضح أمام كل منها، كما يلي:

"**يعد / يقترح**"

يعني أن يقوم صاحب هذه الصلاحية بإعداد و توفير البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة في شكلها النهائي مقترباً اتخاذ القرار بشأنها من المستوى الإداري الأعلى.

"**يوصي**"

يعني أن يقوم صاحب هذه الصلاحية بالتوقيع على المستندات بما يفيد بأنها تمت بطريقة نظامية ووفق الإجراءات والأنظمة واللوائح وإقراره بموافقة عليها، إلا أنه لا يعني الاعتماد.

"**يعتمد**"

يشير إلى السلطة النهائية التي لها حق اتخاذ القرار إلی الموافقة الرسمية.

قواعد وأحكام عامة في الصلاحيات

١/ يجوز أن يكلف كل صاحب صلاحية (ودون الاعتماد) من يقوم بمسؤولياته وصلاحياته أو جزء منها في حالة غيابه، على أن يكون هذا التكليف مكتوباً

٢/ يجوز لأصحاب صلاحية الاعتماد في هذه اللائحة تفويض بعض صلاحياتهم بشكل جزئي أو وقتى للمستوى الوظيفي التالي (في حال وجوده) وتقره السلطة الأعلى، على أن تبقى المسئولية على عاتق من قام بتقويض هذه الصلاحية.

٣/ لا يجوز لأصحاب الصلاحية اعتماد المستند الصادر لصالحهم ولو كان في حدود صلاحياتهم، وإنما يجب اعتماده من السلطة الأعلى مباشرة.

٤/ الصلاحية المنوحة لمستوى إداري لا يجوز للمستوى الأقل ممارستها في حال غياب صاحب الصلاحية إلا إذا صدر تفويض كتابي بذلك.

٥/ يجوز تطوير جداول الصلاحيات وذلك بإضافة أو سحب أو تعديل مستقبلاً لبعض الوظائف المستحدثة أو القائمة، ويتم إقرار هذه الصلاحيات من قبل الجهة المخولة بهذه الصلاحية وفق هذه اللائحة.

٦/ ما لم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الإدارة أو من يفوضه - مؤقتاً - حتى تتم إضافته في اللائحة أو يصدر به قرار مستقل.

للديم حنوان.. أنت أهل له

صفحة 3 من 9



المملكة العربية السعودية - الأحساء - مدينة الجفر الشارع العام ص ٥٣٧٥ الرمز البريدي ٢١٩٨٢

الموقع الإلكتروني: <https://www.aljafr-charitable-society.org.sa>

البريد الإلكتروني: jafrjam@gmail.com | رقم الهاتف: ٠٥٦١٠٩٩٣٢١ | ٠١٣٥٢٩٢٠٥٥ | ٠١٣٥٢٩٣٤٤٢ | ٠١٣٥٣٩٢٨٢٧





جمعية الجفر الخيرية للخدمات الاجتماعية

ALJAFR CHARITABLE SOCIETY

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٣٩

المرفقات:

التاريخ:

الرقم:

القواعد والأحكام العامة

جداول الصلاحيات

١) النظام الأساسي والنظم واللوائح الداخلية والسياسات العامة

العنصر	الصلاحيات	يُعد / يقترح	يوصي	يعتمد
١	إقرار النظام الأساسي	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٢	إقرار وتعديل النظام واللوائح	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	إقرار وتعديل الهيكل التنظيمي	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٤	إقرار وتعديل اللوائح الاجرائية المالية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٥	إقرار وتعديل اللوائح الاجرائية الادارية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٦	تعيين مراجع الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٧	إضافة أو إلغاء فروع للجمعية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة

٢) الخطط والتقارير

العنصر	الصلاحيات	يُعد / يقترح	يوصي	يعتمد
١	الخطة الاستراتيجية الخمسية	رؤساء اللجان	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٢	الخطة التشغيلية السنوية	رؤساء اللجان	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	الميزانية والحسابات الختامية للجمعية	رئيس اللجنة المالية	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٤	الموازنة التقديرية والتدفقات النقدية	رئيس اللجنة المالية	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٥	التقرير السنوي للجمعية	رؤساء اللجان	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٦	التقارير الربع السنوية	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة

صفحة 4 من 9

للديم عنوان .. أنت أهل له

المملكة العربية السعودية - الأحساء - مدينة الجفر الشارع العلوي ٢٥٧٧٠ الرمز البريدي ٢١٩٨٢

الموقع الإلكتروني <https://www.aljafr-charitable-society.org.sa>

الرقم البريدي: ٢١٩٨٢ | البريد الإلكتروني: jafrjam@gmail.com | رقم الهاتف: ٠١٣٥٢٩٢٨٢٧ | رقم الفاكس: ٠١٣٥٧٣٤٤٢ | رقم المكتب: ٠٥٦٠٩٩٣٢١

الرقم البريدي: ٢١٩٨٢ | البريد الإلكتروني: jafrjam@gmail.com | رقم الهاتف: ٠١٣٥٢٩٢٨٢٧ | رقم الفاكس: ٠١٣٥٧٣٤٤٢ | رقم المكتب: ٠٥٦٠٩٩٣٢١



جمعية الجفر الخيرية للخدمات الاجتماعية

ALJAFR CHARITABLE SOCIETY

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٣٩

المرفقات:

التاريخ:

الرقم:

(٣) فتح/إغفال الحسابات المصرفية وتحريكها والتوجيه على الشيكات والمسيرات

العنصر	الصلاحيات	يُعد / يقترح	يوصي	يعتمد
١	فتح الحسابات البنكية وإغفالها	المدير التنفيذي	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٢	تحريك الأموال بين الحسابات المصرفية	المدير التنفيذي	رئيس اللجنة المالية	المخولين بتوجيه الشيكات
٣	التوجيه على الشكارات	المدير التنفيذي	رئيس اللجنة المالية	المخولين بتوجيه الشيكات
٤	التوجيه على مسیرات الرواتب	المدير التنفيذي	رئيس اللجنة المالية	رئيس الجمعية
المخولين بتوجيه الشيكات				
١	رئيس الجمعية			
٢	نائب الرئيس			
٣	المشرف المالي			
سياسة توجيه الشيكات				
يتم توجيه الشيكات باعتماد توقيعين من المخولين أحدهم المشرف المالي والأخر الرئيس أو النائب				

(٤) الصرف على البرامج والمشاريع وخدمات المستفيدين

العنصر	الصلاحيات	يُعد / يقترح	يوصي	يعتمد
١	صرف البنود المعتمدة للبرامج والمشاريع	المدير التنفيذي	رئيس اللجنة	رئيس الجمعية
٢	قبول المستفيدين أو رفع الدعم عنهم وتحديد قيمة الدعم	رئيس الخدمة المجتمعية	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة
٣	اعتماد البرامج والمشاريع	رؤساء اللجان	رئيس الجمعية	مجلس الإدارة



صفحة 5 من 9

لله حمد .. أنت أهل له

المملكة العربية السعودية - الأحساء - مدينة الجفر الشارع العام ص.ب ٢٥٣٧٥ الرمز البريدي ٢١٩٨٢

الموقع الإلكتروني: <https://www.aljafr-charitable-society.org.sa>

البريد الإلكتروني: jafrjam@gmail.com | رقم الهاتف: +966 0561 099321 | +966 0135723442 | +966 0135292827





جمعية الجفر الخيرية للخدمات الاجتماعية

ALJAFR CHARITABLE SOCIETY

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٣٩

المرفقات:

التاريخ:

الرقم:

٥) شراء وبيع الأصول والأوقاف والهبات والوصايا

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر	م
جمعية عمومية	مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	شراء الأصول العقارية وغير العقارية	١	
جمعية عمومية	مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	بيع الأصول العقارية وغير العقارية و/أو تصفية استثمارات قائمة	٢	
جمعية عمومية	مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	خطة استثمار الفوائض المالية والاستثمار العقاري وغير العقاري	٣	

٦) التسويات المالية والصرف في المواد أو الأصول (من غير العقارات) سنويًاً

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر	م
رئيس الجمعية	رئيس اللجنة المالية	المحاسب	تسوية عجز / فائض في جرد الصندوق أقل من أو يساوي (١٠٠٠) عشرة آلاف ريال بعد التحقق	١	
رئيس الجمعية	رئيس اللجنة المالية	المحاسب	تسوية عجز / فائض في جرد الصندوق أكثر من أو يساوي (١٠٠٠) عشرة آلاف ريال بعد التتحقق	٢	
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	المدير التنفيذي	إزالة أو بيع الأصول قبل استهلاكها بقيمة (٢٠٠٠) عشرون ألف ريال	٣	
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	المدير التنفيذي	الصرف في المواد الصالحة / غير الصالحة للاستخدام أو الأصول المستهلكة بقيمة (٢٠٠٠) عشرون ألف أو أقل	٤	



صفحة 6 من 9

للديم حنوار .. أنت أهل له

المملكة العربية السعودية - الأحساء - مدينة الجفر الشارع العام ص.ب ٢٥٣٧٥ الرمز البريدي ٢١٩٨٢

الموقع الإلكتروني <https://www.aljafr-charitable-society.org.sa>

البريد الإلكتروني jafrjam@gmail.com | رقم الهاتف ٠٥٦١٠٩٩٣٢١ | ٠١٣٥٢٩٢٨٢٧ | ٠١٣٥٧٣٤٤٢





جمعية الجفر الخيرية للخدمات الاجتماعية

ALJAFR CHARITABLE SOCIETY

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٣٩

المرفقات:

التاريخ:

الرقم:

(٧) العقود والاتفاقيات والتوريد (بما يتوافق مع بنود الموازنة)

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر	م
رئيس الجمعية	رئيس اللجنة	المدير التنفيذي	طلب مواد أو خدمات تخضع للشراء الناري بحد أقصى (٥٠٠٠) خمسة آلاف ريال	١	
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	المدير التنفيذي	طلب مواد أو خدمات تخضع للشراء الناري بأكثر من (٥٠٠٠) خمسة آلاف ريال	٢	
رئيس الجمعية	رئيس اللجنة	المدير التنفيذي	اعتماد الاتفاقيات إلى (٢٠٠٠) عشرون ألف ريال	٣	
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	المدير التنفيذي	اعتماد الاتفاقيات بأكثر من (٢٠٠٠) عشرون ألف أو أقل	٤	

(٨) تعزيز البنود واجراءات المناقلات

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر	م
رئيس الجمعية	رئيس اللجنة المالية	رئيس اللجنة	اعتماد بنود جديدة في الموازنة التشغيلية / أو الرأسمالية بحد أقصى ١٠٪ من الموازنة	١	
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	رئيس اللجنة	اعتماد بنود جديدة في الموازنة التشغيلية / أو الرأسالية بما يتراوح بين ١٠٪ من الموازنة	٢	
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	رئيس اللجنة	المناقلة من الموازنة التشغيلية إلى الرأسالية والعكس حتى من البند المنقول منه المناقلة بين بنود الباب الواحد بحد أقصى من البند المنقول منه اعتماد وظائف غير مدرجة في الموازنة بحد أقصى من موازنة الأجر	٣	



صفحة ٧ من ٩

للديم حنوان .. أنت أهل له

المملكة العربية السعودية - الأحساء - مدينة الجفر الشارع العام فرع بـ ٢٥٣٤٥ الرمز البريدي ٢١٩٨٢

الموقع الإلكتروني: <https://www.aljafr-charitable-society.org.sa>

البريد الإلكتروني: jafrjam@gmail.com | رقم الهاتف: ٠٥٦١٠٩٩٣٢١ | ٠١٣٥٣٩٢٨٤٤ | ٠١٣٥٣٩٢٨٢٧





تأسست عام ١٣٩٩هـ
ومسجلة برقم ٣٩

جمعية الجفر الخيرية للخدمات الاجتماعية

ALJAFR CHARITABLE SOCIETY

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٣٩

المرفقات:

التاريخ:

الرقم:

٩) المكافآت والترقيات والعلاقات (طبقاً لسلم الرواتب والدرجات المعتمد)

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر	M
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	الأمين العام	تحديد مكافآت وترقيات وعلاوات المدير التنفيذي		١
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	المدير التنفيذي	تحديد مكافآت وترقيات وعلاوات الموظفين		٢

١٠) التعيين والاستغناء عن الخدمات

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر	M
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	الأمين العام	تعيين والاستغناء عن خدمات المدير التنفيذي		١
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	المدير التنفيذي	تعيين والاستغناء عن خدمات الموظف		٢

١١) الانتداب

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر	M
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	الأمين العام	انتداب المدير التنفيذي		١
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	المدير التنفيذي	انتداب الموظف		٢

١٢) تقويم الأداء والإحالات إلى التحقيق وتقييم الجزاءات

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر	M
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	الأمين العام	تقييم أداء والإحالات للتحقيق وتقييم الجزاءات للمدير التنفيذي		١
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	المدير التنفيذي	تقييم أداء والإحالات للتحقيق وتقييم الجزاءات للموظف		٢



صفحة 8 من 9

لله حمنوار.. أنت أهل له

المملكة العربية السعودية - الأحساء - مدينة الجفر الشارع العام ص.ب ٢٥٣٧٥ الرمز البريدي ٣٦٩٨٢

الموقع الإلكتروني: <https://www.aljafr-charitable-society.org.sa>

البريد الإلكتروني: jafrjam@gmail.com | رقم الهاتف: +966 0561 099321 | +966 0135722442 | +966 0135292827





جمعية الجفر الخيرية للخدمات الاجتماعية

ALJAFR CHARITABLE SOCIETY

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٣٩

المرفقات:

التاريخ:

الرقم:

(١٣) اعتماد الاجازات وتحديد أوقات الدوام وال العطل الرسمية

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر
M				
رئيس الجمعية	الأمين العام	المدير التنفيذي	اعتماد اجازات المدير التنفيذي	١
رئيس الجمعية	الأمين العام	المدير التنفيذي	اعتماد اجازات الموظفين	٢
رئيس الجمعية	الأمين العام	المدير التنفيذي	تعديل أوقات الدوام والتغيير فيها	٣
رئيس الجمعية	الأمين العام	المدير التنفيذي	اعتماد العطل الرسمية	٤

(١٤) الخطابات والتصريحات الرسمية والمراقبات

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر
M				
رئيس الجمعية	الأمين العام	المدير التنفيذي	مخاطبة المسؤولية بالجهات الحكومية	١
رئيس الجمعية	الأمين العام	المدير التنفيذي	مخاطبة المسؤولية بالجهات غير الحكومية	٢
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	الأمين العام	المراقبات والمطالبات تجاه الأشخاص أو الجهات لصالح أو ضد الجمعية	٣
جمعية عمومية	مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	التنازل عن حقوق أو القضايا المرفوعة لصالح الجمعية	٤

(١٥) صلاحيات أخرى

يعتمد	يوصي	يُعد / يقترح	الصلاحيات	العناصر
M				
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	الأمين العام	اللجان المالية عند الحاجة	١
مجلس الإدارة	رئيس الجمعية	الأمين العام	تشكيل اللجان الإدارية عند الحاجة	٢
مجلس الإدارة	الأمين العام	المدير التنفيذي	استئجار عقار	٣



صفحة ٩ من ٩

للديم حنوار .. أنت أهل له

المملكة العربية السعودية - الأحساء - مدينة الجفر الشارع العام ص.ب ٢٥٣٧٥ الرمز البريدي ٢١٩٨٢

الموقع الإلكتروني: <https://www.aljafr-charitable-society.org.sa>

البريد الإلكتروني: jafrjam@gmail.com | رقم الهاتف: +966 ٠١٣٥٢٩٢٨٢٧ | رقم الهاتف: +966 ٠٥٦١٠٩٩٣٢١ | رقم الهاتف: +966 ٠١٣٥٢٩٢٤٤٢

